



## CONSELHO FISCAL

**Data: 11/11/2021**

**DE: JONATHAN CELSO RODRIGUES FERREIRA – PRESIDENTE DO CONSELHO FISCAL –  
E DEMAIS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL**

**PARA: OLTEN AYRES DE ABREU JUNIOR – PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO**

**ASSUNTO: RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO CONSELHO FISCAL**

Em cumprimento ao artigo 62, letra “c” do Estatuto Social, informamos para ciência do Egrégio Conselho Deliberativo que este Conselho Fiscal realizou as seguintes diligências e atividades no período referente à 16 de setembro de 2021 (data de entrega do último relatório de atividades) até a data atual (10 de novembro de 2021):

No período acima destacado foram realizadas duas reuniões extraordinárias junto ao Diretor Financeiro Sérgio Pimenta, com vistas à apresentação e análise mensal dos resultados, despesas e dos balancetes dos meses de agosto e setembro.

Nessas reuniões extraordinárias todos os membros do Conselho Fiscal tiveram a oportunidade de indagar o Diretor Financeiro sobre eventuais oscilações nos números demonstrados nos balancetes e outras dúvidas que restaram nas análises individuais realizadas por cada conselheiro fiscal na documentação enviada anteriormente pelo Diretor Financeiro.

Foram realizadas também no período as reuniões ordinárias do Conselho Fiscal, onde foram discutidos entre os seus membros assuntos relacionados às análises dos balancetes mensais, além de outros assuntos gerais atinentes ao Conselho Fiscal, tudo com vistas ao completo desenvolvimento de nosso dever estatutário de fiscalização.

Como consequência da análise de tais documentos fiscais e das discussões entre os membros deste Conselho, foram geradas demandas específicas que necessitam de uma análise mais minuciosa, razão pela qual foram solicitados novos documentos à Diretoria e reiterados aqueles que ainda não foram entregues.

Como parte de nossa análise, recebemos e analisamos também o relatório completo de atividades de todas as diretorias do Clube, por meio da Secretaria Geral.



Quanto às análises dos documentos financeiros, balancetes e apresentação parcial de resultados, manifestamos a nossa preocupação com as contas e a saúde financeira do São Paulo Futebol Clube.

O resumo geral desses 2 últimos balancetes, devidamente analisados por esse Conselho Fiscal, demonstra que o resultado no exercício passou a ser deficitário, com as despesas superando as receitas, o que deverá ser uma constante até o fim do exercício aumentando ainda mais a dívida geral do clube.

Especificamente quanto ao balancete de setembro, constatou-se um resultado financeiro muito ruim, com um custo/despesas de aproximadamente 70% (setenta por cento) maior do que o arrecadado no período (receitas).

Os valores de maior relevância estão relacionados ao futebol profissional, tanto com relação à redução de receitas diante das eliminações recentemente ocorridas, quanto com relação ao aumento das despesas, principalmente pela negociação da saída do jogador Daniel Alves, o que impactou profundamente o resultado dos referidos balancetes.

Conforme já dito anteriormente, sabemos da necessidade de manter o time competitivo pois isso impacta diretamente nas receitas do clube, como valores relacionados à transmissão, premiações, royalties e demais entradas, porém reiteramos que o momento requer habilidade e atenção da gestão para a redução da folha salarial mensal, custos operacionais, distrato de jogadores não utilizados e demais atos que possibilitem a redução dos custos gerais, tendo em vista que os gastos superaram o orçado para o período.

A rescisão do jogador Daniel Alves, que causou grande impacto negativo nas finanças do clube, se demonstrou inevitável. Todavia a sua passagem demonstra a importância de planejamento e responsabilidade nas contratações do futebol profissional pois sempre envolvem valores estratosféricos, sendo certo que qualquer erro com relação a essa temática pode comprometer por anos a saúde financeira do clube, assim como no caso em tela.

Nesse contexto, este Conselho Fiscal pretende realizar reuniões que visam implantar a fiscalização "in loco" e a troca de informações para melhor compreensão de questões do Departamento de futebol profissional com os executivos e profissionais contratados para trabalhar no referido Departamento, bem como com os diretores estatutários nomeados pelo



# São Paulo Futebol Clube

*O mais querido*

Presidente da Diretoria, assim como feito com os demais departamentos e diretorias do clube, sendo certo que não foi possível com o futebol profissional em face das restrições da pandemia.

Visando equacionar o déficit, é cada vez mais urgente a venda de jogadores na próxima janela, tendo em vista que fora cumprido até o momento apenas aproximadamente metade do que havia previsto em seu planejamento com relação à negociação de atletas.

Desta forma, do ponto de vista fiscal, as rescisões e novas contratações geram despesas que são incompatíveis com a atual situação financeira do São Paulo Futebol Clube, determinando maior cautela e parcimônia para que o DNA do profissionalismo implantado não repita erros passados, com medidas inadequadas recorrentes em grandes clubes em face de resultados negativos.

É preciso conciliar as decisões do futebol profissional com as finanças.

Em análise ao relatório das diretorias enviado pela Secretaria Geral a este Conselho, importante ressaltar o trabalho desenvolvido pela gestão do CFA de Cotia, onde ficou constatado que nos últimos 2 meses foram profissionalizados 10 atletas, que foram integrados ao elenco profissional, valorizando o nosso patrimônio e aumentando os ativos do São Paulo Futebol Clube, gerando grande expectativa de ganho técnico e financeiro.

Uma grata surpresa demonstrada pelo relatório das diretorias foi o retorno do público aos estádios, o que já ocorreu nos últimos 4 jogos no Morumbi e movimentou milhares de pessoas, gerando receitas que não estavam previstas no orçamento.

Por outro lado, notamos uma movimentação desfavorável com relação aos tributos que o São Paulo Futebol Clube tem a recolher. Reitera-se aqui a necessidade de realização de um parcelamento quanto aos tributos federais que estão acumulando ao longo do tempo.

A advertência que este Conselho Fiscal gostaria de deixar registrada é que a adequação financeira do São Paulo Futebol Clube deve ser geral, inclusive o basquete deve se adaptar a tal realidade financeira, pois em análise aos balancetes e relatórios verificamos que as despesas relacionadas à modalidade se apresentam superiores às orçadas para o período, apesar do inédito título paulista da categoria, o que esse Conselho parabeniza.

Por fim, em análise dos balancetes e informações financeiras constatamos a evolução positiva nas contas do Departamento Social do SPFC, que no balancete de setembro de 2021



# São Paulo Futebol Clube

*O mais querido*

apresentou superavit, com as suas receitas superando as suas despesas. O resultado positivo se deve ao conjunto de ações da gestão como promoções de atividades para os associados, campanhas de reativação de sócios e venda de novos títulos, o que gerou uma adesão considerável no período, refletindo diretamente nas receitas do Departamento.

Em análise geral, reiteramos a nossa conclusão dos últimos relatórios enviados, de que se faz necessário uma atuação com estratégia, planejamento e comprometimento de todos os gestores e suas equipes para a diminuição da dívida atual. Para tanto, precisamos cumprir o plano orçamentário projetado, realizar ações efetivas visando a entrada de novas receitas e, principalmente, a redução de custos mensais elevados e/ou desnecessários. A meta de todos deve ser o reestabelecimento das finanças do Clube.

Com protestos de elevada estima e consideração este Conselho Fiscal está à inteira disposição de todos os membros do Conselho Deliberativo para eventuais esclarecimentos.

Respeitosa e são-paulinamente,

JONATHAN CELSO  
RODRIGUES

FERREIRA:35317982863

Digitally signed by JONATHAN  
CELSO RODRIGUES

FERREIRA:35317982863

Date: 2021.11.11 15:18:54 -03'00'

**JONATHAN CELSO RODRIGUES FERREIRA  
PRESIDENTE DO CONSELHO FISCAL**

**FABIO CESAR DE SOUZA AZAMBUJA  
VICE-PRESIDENTE**

**NATANAEL CABRAL  
SECRETÁRIO**

**MOACYR S. P. BITTENCOURT FILHO  
MEMBRO EFETIVO**

**CAIO AUGUSTO DE MORAES FORJAZ  
MEMBRO EFETIVO**