

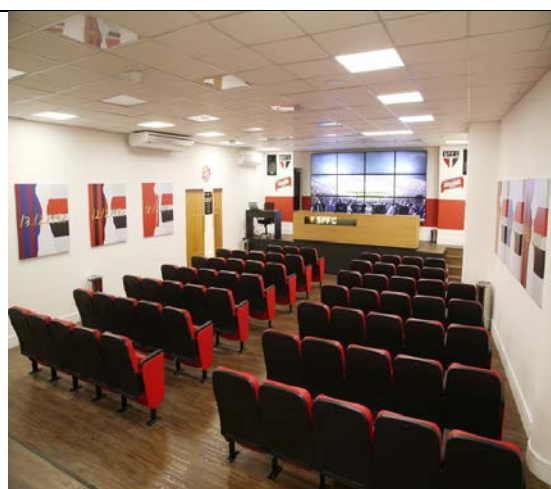


# Relatório da Administração

Em cumprimento ao disposto no Estatuto Social do São Paulo Futebol Clube, segue o relatório das atividades realizadas no ano de 2019, incluindo os demonstrativos financeiros referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019. Além disso, cumpre-se a comparação do período que se encerra em relação ao ano anterior.

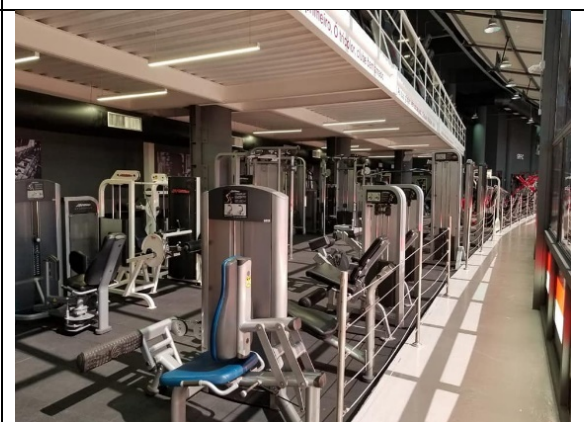
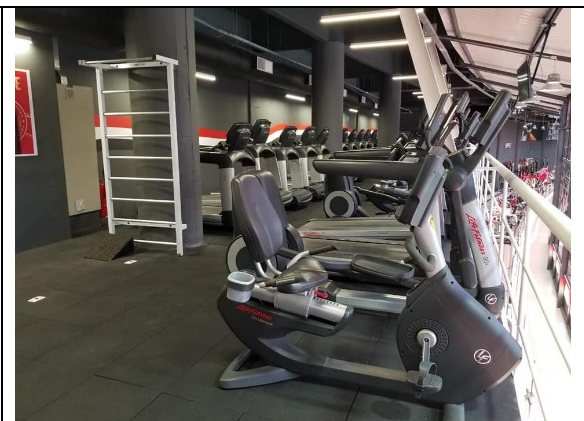
No ano de 2019, o Clube investiu R\$ 20,4 milhões na modernização e ampliação de sua estrutura, como:

- Estádio do Morumbi – R\$ 14,5 milhões
  - Reforma do túnel e área de convivência;
  - Reforma dos vestiários do mandante, visitante e arbitragem;
  - Reforma da sala do VAR (*Video Assistant Referee*);
  - Modernização do sistema interno de televisão;
  - Ampliação do Centro de Controle Operacional e instalação de 347 câmeras;
  - Aquisição de dois telões;
  - Modernização do sistema de iluminação do gramado;
  - Construção de 22 novos banheiros;
  - Reforma de 21 banheiros na arquibancada;
  - Melhoria na rede *wi-fi*.





- Complexo Social – R\$ 4,3 milhões
  - Reforma do telhado do Edifício Vilanova Artigas;
  - Reforma das quadras poliesportivas;
  - Modernização das catracas de acesso ao clube;
  - Aquisição de placar para o ginásio G1;
  - Construção de uma nova academia.



- CFA Presidente Laudo Natel – R\$ 0,7 milhões
  - Investimento na modernização das instalações, máquinas e equipamentos.
- CCT Frederico Antonio Germano Menzen– R\$ 0,5 milhões
  - Investimento na modernização das instalações, incluindo máquinas e equipamentos, destacando-se o Sistema de Ultrassom Logiq S7 Expert.
- Diretorias de apoio – R\$ 0,4 milhões
  - Investimento em máquinas, equipamentos e computadores.

Tais investimentos, principalmente aqueles relacionados à modernização do Estádio, tornaram possível a realização do jogo de abertura da CONMEBOL Copa América Brasil 2019 no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, bem como outras duas partidas da referida competição.

No Futebol de Base, o clube investiu R\$ 23 milhões na formação de atletas e profissionalizou 12 atletas nas categorias de base. Quanto à performance esportiva, as equipes foram campeãs das competições: (i) Copa São Paulo de Futebol Júnior Sub-20, (ii) Campeonato Paulista Sub-17, (iii) FAM Cup Sub-17 e (iv) Campeonato Paulista Sub-13.

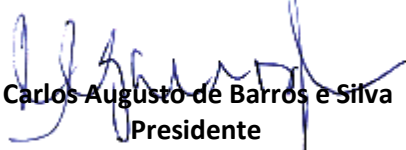
No tocante às atividades sociais, além das reformas apresentadas, o clube patrocinou a equipe de Vôlei, sagrando-se Campeã Paulista de Vôlei Feminino, além da retomada da equipe de Basquete Profissional, Vice Campeã da Liga Ouro em 2019 e que garantiu acesso ao Novo Basquete Brasil temporada 2020/2021.

Em relação ao Futebol Profissional, visando fortalecer o elenco e formar uma base sólida para as competições a serem realizadas no exercício de 2020, o clube investiu R\$ 149 milhões na contratação dos atletas Thiago Luís Volpi, Danilo das Neves Pinheiro, Pablo Felipe Teixeira, Anderson Hernanes de Carvalho Viana Lima, Daniel Alves da Silva, Igor Vinicius de Souza, Everton Felipe de Oliveira, Leonardo Pinheiro da Conceição e Vitor Frezarin Bueno, entre outros. Em 2019, a equipe profissional de futebol avançou até a fase final do Campeonato Paulista e classificou-se para a fase de grupos da Copa Libertadores 2020.

Visando melhorar a previsibilidade de caixa e pacificar as demandas jurídicas, o Clube iniciou acordos visando finalizar processos movidos por atletas profissionais, investidores e órgãos da administração pública, os quais, caso as demandas fossem prolongadas causariam desencaixes volumosos para o Clube em exercícios posteriores. Tais acordos contribuíram para o aumento da despesa com contingências de 2019 em R\$ 81 milhões, mas com prazos finais de pagamento superiores a 30 meses.

O Clube apresentou um déficit de R\$ 156 milhões, grande parte originado pelos acordos supracitados. Ressalta-se que em fevereiro de 2020, preocupado em honrar seus compromissos de caixa e equilibrar a situação econômico financeira, o São Paulo Futebol Clube firmou contratos de venda dos direitos econômicos do atleta David Neres Campos, por EUR 7 milhões, e de venda dos direitos federativos do atleta Antony Matheus dos Santos, por EUR 15,7 milhões, valores estes muito superiores aos inicialmente ofertados por outros clubes estrangeiros no final do exercício de 2019.

Finalmente, pelas mais diversas contribuições que deram ao São Paulo Futebol Clube ao longo do ano de 2019, agradecemos aos Associados, Conselheiros, Torcedores, Patrocinadores, Instituições Financeiras e Colaboradores.

  
**Carlos Augusto de Barros e Silva**  
Presidente